

*Pazuhesname-ye Alavi (Imam Ali's Studies),*  
Institute for Humanities and Cultural Studies (IHCS)  
Biannual Journal, Vol. 14, No. 1, Spring and Summer 2023, 151-172  
<https://www.doi.org/10.30465/alavi.2024.47790.2623>

## **An analysis of Imam Ali's methods in managing political and social crises**

**Enayat Sharifi\***

### **Abstract**

The government of Imam Ali (peace be upon him) has faced the most political, social, economic and... This research aims to answer this basic question with a descriptive and analytical method, what were the methods of Imam Ali (peace be upon him) in managing political and social crises? The findings of the research show that Hazrat was able to use three methods; cognitively, emotionally and behaviorally to manage political and social crises during his Clarification of beliefs and convictions, political and social awareness, political exposure of opponents and answers to doubts from the most important cognitive methods, love and compassion, friendship and tolerance, preaching from the most important emotional methods and application of moral principles, consultation Adhering to commitments, confronting heretics and appropriate violence are some of the behavioral methods of His Holiness in managing political and social crises.

**Keywords:** Crisis management, Imam Ali (peace be upon him), Political crisis management, Social crisis management, Cognitive methods, Emotional methods, Behavioral methods.

\* Professor of Theology and Islamic Studies, Faculty of Allameh Tabatabai University, Tehran, Iran,  
Enayat.sharifi@yahoo.com

Date received: 22/01/2024, Date of acceptance: 14/09/2024





## تحلیلی از روش‌های امام علی(ع) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی

عنایت شریفی\*

### چکیده

حکومت امام علی(علیه السلام) همانند سایر حکومت‌ها در بازده زمانی خود از بیشترین بحران‌های سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و.... مواجه بوده است. این پژوهش در صدد است با روش توصیفی و تحلیلی در این مورد به این سؤال اساسی پاسخ دهد که روش‌های امام علی(علیه السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی چگونه بوده است؟ یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد که حضرت توانست با سه روش؛ معرفتی، عاطفی و رفتاری بحران‌های سیاسی و اجتماعی دوران حکومتش را مدیریت نماید. تبیین باورها و اعتقادات، آگاهی بخشی سیاسی و اجتماعی، افشاگری سیاسی مخالفان و پاسخ به شباهات از مهم‌ترین روش‌های معرفتی، محبت و مهروزی، رفق و مدارا، موعظه از مهم‌ترین روش‌های عاطفی و کاریست اصول اخلاقی، مشورت، پایبندی به تعهدات، مواجهه با بدعت گذاری و خشونت بجا از روش‌های رفتاری حضرت در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی می‌باشد.

**کلیدواژه‌ها:** مدیریت بحران، امام علی(علیه السلام)، مدیریت بحران سیاسی، مدیریت بحران اجتماعی، روش‌های معرفتی، روش‌های عاطفی، روش‌های رفتاری.

### ۱. مقدمه

بحران‌ها همواره یکی از چالش‌ها و معضلات حکومت‌ها و دولت‌ها می‌باشند به همین دلیل بحران مدیریت همواره مورد توجه حاکمان و دولت‌ها بوده است و از سوی اندیشمندان و

\* استاد الهیات و معارف اسلامی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران، Enayat.sharifi@yahoo.com

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۱۱/۰۲، تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۶/۲۴



متنفکران الگوهای مختلفی همانند؛ الگوی تقدیرگر، الگوی خوداتکا، الگوی سیستمی، الگوی شش مرحله‌ای، الگوی رسیدگی جامع و الگوی عملیاتی. (حسینزاده جاغرق ۱۳۹۱)، ص ۶۷). در این میان حکومت علوی همانند سایر حکومت‌ها در بازده زمانی خود از بحران‌های سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و... برخوردار بوده است. به نظر می‌رسد بیشترین بحران‌ها در دوران حکومت حضرت بحران‌های سیاسی و اجتماعی می‌باشد. بحران‌هایی همانند؛ شورش مردم بصره، شورش شهرهای مرزی، مخالفت و بیعت نکردن با امام (علیه السلام)، ایجاد سه جنگ؛ جمل، صفين و نهروان، هجوم به شهرها، مخالفت عایشه، اقدامات ابوموسی اشعری در کوفه، ناامن کردن راه‌ها توسط فرماندهان معاویه، ترور شخصیت‌ها و یاران امام (علیه السلام)، فراری دادن و جذب کارگزاران امام (علیه السلام) و... با همه این مشکلات فراوان ایشان با مهارت‌های خاصی بحران‌ها را مدیریت می‌نمایند. عدالت را در روزگار ظلم و ستم سامان می‌دهد، فقر را در شرایط بحرانی از بین می‌برد، آرامش را به ملت خود هدیه می‌کند، تبعیض و فساد را ریشه کن می‌سازد، هرگونه تجاوز و تهاجم مسلحانه را از جامعه خود دور می‌سازد و..... براین اساس توانست با توجه به مقتضیات زمان، روش‌هایی را در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی استفاده نماید که این روش‌ها را می‌توان به روش‌های؛ معرفتی، عاطفی و رفتاری تقسیم کرد. پژوهش حاضر در صدد است با روش توصیفی و تحلیلی در باره روش‌های امام علی (علیه السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی به سؤالات ذیل پاسخ دهد:

۱. روش‌های معرفتی امام علی (علیه السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی

کدامند؟

۲. روش‌های عاطفی امام علی (علیه السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی

کدامند؟

۳. روش‌های رفتاری امام علی (علیه السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی

کدامند؟

در باره پیشینه این تحقیق تاکنون آثار فراوانی به رشتہ تحریر در آمده است از جمله؛ کتاب سیاست و مدیریت سیاسی از دیدگاه امیر المؤمنین علی (علیه السلام) با تأکید بر بررسی مکاتبات علی (علیه السلام) و معاویه اثر محمد جانی پور که توسط انجمن علوم قرآن و حدیث در سال ۱۳۹۰ به چاپ رسیده است، کتاب الگوی مدیریت و سازماندهی سیاسی فضا در نهج البلاغه اثر ندا حاج عظیمیان که توسط انتشارات کیان دانش در سال ۱۴۰۱ به چاپ رسده است

یايان‌نامه ارشد با عنوان بررسی نظام کترل در سیره امام علی(علیه‌السلام) اثر رضا آبروشن در مؤسسه آموزشی و پژوهشی امام خمینی که در سال ۱۳۹۱ دفاع شده است و مقالات؛ مدیریت بحران در سیره امیرالمؤمنین (علیه‌السلام) اثر روح الله تولائی در فصل نامه علمی و توسعه سازمانی پلیس در سال ۱۳۸۶، بررسی مدیریت بحران جمل اثر آقایان ولی الله نقی پور و رضا ابرون در مجله حکومت اسلامی ش ۸۸ در تابستان ۱۳۹۷، مؤلفه‌های روش مدیریت در نهج‌البلاغه، اثر آقایان، علی نقی لزکی و رضا جعفری فصلنامه پژوهشنامه نهج‌البلاغه سال ۸ شماره ۳۲، الگوی مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی از منظر امیرالمؤمنین علی(علیه‌السلام) اثر محمدرضا ستوده نیا و محمدجانی پور در مجله پژوهشنامه علمی، دوره سوم، شماره عدرسال ۱۳۹۱ و اصول و راهبرد امام علی (علیه‌السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی، اجتماعی اثر عبدالرضا باقی، احمد رضا شاملیو فاطمه زهرا تصدیقی در مجله مدیریت فرهنگی شماره ۹۵، سال ۲۷. ولی به نظر می‌رسد هرچند آثاری فراوانی درباره مدیریت بحران‌های سیاسی به نگارش در آمده است. ولی اثر مستقل و درخور توجهی در روش‌های امام علی(ع) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی نگارش نیافته است. از این‌رو این نوشتار در صدد است که به صورت جامع نقش روش‌های سه گانه؛ معرفتی، عاطفی و رفتاری امام علی (علیه‌السلام) در مدیریت‌های سیاسی و اجتماعی را با رویکرد توصیفی و تحلیلی مورد بررسی قرار دهد از این جهت روش‌های طرح شده در این نوشتار جدید بودن کار و تحقیق را روش‌نمی‌سازد.

## ۲. مفهوم‌شناسی

### ۱.۲ مدیریت

برخی مدیریت را علم و هنر برای برنامه‌ریزی، هماهنگ کردن رهبری و کترل فعالیت‌های مختلف جهت نیل به هدفی مشخص تعریف می‌کنند(باقری، مصباح‌الهدی ۱۳۸۳)، برخی دیگر مدیریت را مترادف با رشد می‌دانند و در تعریف آن می‌نویستند:

رشد یعنی اینکه انسان توانایی اداره و نگهداری و بهره برداری از سرمایه‌ها و امکانات مادی یا معنوی را که به سپرده شده است داشته باشد. لذا وقتی که رشد مطرح باشد اداره و نگداری انسان دیگری به ذهن خطور می‌کند که آن را مدیریت یا رهبری می‌نامند (مطهری، ۱۳۷۲، ص ۵۲).

## ۲.۲ بحران و بحران سیاسی

منشأ پیدایش واژه بحران «دانش پزشکی» می‌باشد (دهخدا، ۱۳۷۷، ج ۳، ص ۴۳۹۰) با این وجود، امروزه این واژه در علوم نظری و عملی بسیاری مورد استفاده قرار گرفته است. هر دانشی بر اساس رسالت و اهدافی که دنبال می‌کند، معنای خاص و منحصر به فردی را از این واژه ارائه می‌نماید؛ برخی بحران را حادثه‌ای می‌دانند که به سردرگمی و حیرت افراد می‌شود و قادرت واکنش منطقی را از آنها سلب می‌کند و نحقق اهداف آنها را به خطر می‌اندازد (رک: طبرسا، غلامعلی، ۱۳۸۴، ص ۴۵).

برخی دیگر بحران را نیز به هرگونه وضعیت غیرعادی و شکننده را که موجب می‌شود برساختارها و چهارچوب‌ها و قالب‌های کلی پدیده مورد نظر آسیب وارد آید، بحران تلقی کرده‌اند. (ناطق الهی، ۱۳۸۱، ص ۴۰).

## ۳.۲ مدیریت بحران

مدیریت بحران ترکیب از دو واژه «مدیریت» و «بحران» است که تعریف‌های مختلفی برای آن ارائه شده است. برخی آن را با توجه به گستره مفهومی این واژه هرگونه تمهید برای پرهیز از بحران، جستجو متفکرانه بحران و خاتمه مهار بحران در راستای تأمین منابع را مدیریت بحران نامیده‌اند (هرسیوو کارون، ۱۳۷۸، ص ۱۷). و برخی آن را برنامه‌ای برای کاهش ظرفیت خرابی و در برخی موارد حذف عوامل ایجادکننده بحران و خرابی معرفی می‌کنند (وردي‌نژاد، فریدون و بهرامی رشتیانی، شهرلا، ۱۳۸۸، ص ۵۹). از این رو مدیریت بحران، ابعاد گوناگون و گستره‌های دارد با همه این تعاریف برای مدیریت بحران، آنچه در مدیریت بحران باید مورد توجه قرار گیرد، اقداماتی است که باید در این فرآیند به کار گرفته شود.

## ۳. روش‌های معرفتی امام علی(ع) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی

منظور از روش‌های معرفتی روش‌هایی است که امام(علیه‌السلام) می‌خواهد آگاهی‌ها و اطلاعات لازم برای مسایل و اوضاع سیاسی و اجتماعی و عوامل بحران‌زا به مردم بدهد تا مردم بخواهند آگاهی و شناخت بیشتری به اوضاع سیاسی و اجتماعی، عوامل بحران‌زا پیدا کنند که مهم‌ترین آنها عبارتند:

### ۱.۳ تبیین باورها و اعتقادات حتی در گرم‌گرم جنگ

یکی از مهم‌ترین روش‌های امام علی(علیه‌السلام) همواره بویژه در هنگام بحران‌ها و جنگ تبیین باورها و اعتقادات مردم بود. چنانکه در بحبوه جنگ به مرد عربی که در باره توحید و واحد بودن خدا سؤال می‌کند مفصل‌پاسخ می‌دهد:

ای اعرابی! اینکه می‌گوئیم خدا واحد است چهار معنی می‌تواند داشته باشد که دو معنی آن در باره خدا صحیح نیست، و دو معنی آن صحیح است. اما آن دو که صحیح نیست: وحدت عددی است این برای خدا جائز نمی‌باشد (بگوئیم او یکی است و دو تا نیست، زیرا مفهوم این سخن آن است که دومی برای او تصور می‌شود ولی وجود ندارد، در حالی که مسلمًا برای ذات بی‌نهایت حق دومی تصوّر نمی‌شود) چرا که چیزی که ثانی ندارد داخل در باب اعداد نمی‌شود، آیا نمی‌بینی که خداوند کسانی را که گفتند: ان الله ثالث ثلاثة (خدا سومی از سه نفر است) تکفیر کرده؟ دیگر از معانی واحد که بر خدا روا نیست این است که به معنی واحد نوعی باشد، مثل اینکه می‌گوئیم فلاں کس یکی از مردم است، این نیز بر خدا روا نیست (چرا که خدا نوع و جنسی ندارد) مفهوم این سخن تشبیه است و خدا از هر گونه شبیه و نظیر برتر و بالاتر است. اما آن دو مفهومی که در باره خدا صادق است نخست اینکه گفته شود خداوند واحد است، یعنی در اشیاء عالم شبیه برای او نیست، آری پروردگار ما چنین است. دیگر اینکه گفته شود پروردگار ما احادی المعنی است یعنی ذات او تقسیم‌پذیر نیست، نه در خارج و نه در عقل، و نه در وهم، آری خداوند بزرگ چنین است (بر.ک: صدوق (ابن‌باویه)، ج ۱، ۸۳، ص ۱۳۸۸).

و نیز در آموزه‌های علوی، یاد مرگ و معاد باوری به ویژه در هنگام جنگ و نبرد بسیار دیده می‌شود. چنانچه در جنگ با خوارج پس از پافشاری خوارج در شورش‌گری به قرارگاه‌شان رفت پس از تبیین سیاست‌های استعماری قرآن بر سر نیزه کردن و هدف مبارزه با شامیان، آنان را به یاد مرگ و معاد انداخت. فرموده:

هر مردی از شما که هنگام ملاقات دشمن قوت قلب (دلیری) در خود احساس می‌نماید و در یکی از برادرانش خوف و ترس را مشاهده نمود، باید به سبب برتری و دلیری که خداوند به او عطا فرموده دشمن را از برادرش دفع نماید همان طور که از خود دفع می‌نماید، پس (نگویید به من چه هر کس باید از خود دفاع نماید و بر ترسناک سزاوار است دشمن مسلط گردد، زیرا) اگر خواست خدا بود او را هم (شجاع و نترس) مانند او قرار می‌داد (پس چون او را دلیر فرموده به شکرانه این نعمت عظمی باید به وظیفه خود یعنی جلوگیری از هجوم دشمن بر شخص ناتوان و ترسنده قیام کند، و به کشته شدن در این راه

اهمیت ندهد، زیرا مرگ با شتاب طلب کننده است (همه را دریابد) ایستنده (دلیری که از ترس کشته شدن در چنین وقتی از برادر خود دفاع نمی نماید) از چنگش بیرون نرفته، و گریزان از آن، آن را عاجز و ناتوان نمی گرداند (و چون فرار و رهایی از آن میسر نیست گرامی ترین مرگ کشته شدن است (زیرا باعث بقای نام نیک در دنیا و ثواب در آخرت است) سوگند به آن که جان پسر ابوقطالب به دست او است هزار ضربت شمشیر بر من آسان تر است از جان دادن بر بستری که در غیر طاعت خدا باشد (زیرا درد شمشیر الٰم دنیوی است که زائل می گردد، ولی مردن بر چنین بستری عذاب همیشگی در پی خواهد داشت (سیدرضا، ۱۳۸۳، خطبه ۱۲۲).

### ۲.۳ آگاهی بخشی سیاسی و اجتماعی مردم

یکی از بنیادی ترین دلایل مخالفت با امام علی (علیه السلام) ناآشنایی مردم با آموزه های دینی، فقر فرهنگی، تحجر و قشری گری بود که بخش عمدی ای از آنها ریشه در سیاست های نادرست خلافای پیشین داشت. جهل نادانی به حدی رسیده بود که مردم شام نماز جمعه را در روز چهارشنبه به جا آورند و معاویه این گونه جهالت و نادانی پیروانش را به رخ امام علی (علیه السلام) می کشاند و به او هشدار می دهد که با چنین کسانی به نبرد با وی خواهد آمد (مسعودی، ۱۴۰۹، ج ۳، ص ۲). براین اساس حضرت با وجود مشکلات و مسائل فراوانی که در دوران حکومت خود داشت همواره در صدد آگاهی بخشی سیاسی. اجتماعی در ابعاد مختلف داشته است که مهم ترین آنها شناخت دشمن بود. دشمن شناسی در نظر ایشان آنقدر با اهمیت است که آن را رمز بینش می داند و تأکید می کند که دشمن همواره در کمین نشسته است و باید مراقب و هوشیار بود: «لَا تَأْمَنْ عَدُوًا وَ إِنْ شَكَّ؛ (تیمی آمدی، ۱۳۶۶، ص ۳۴۰)؛ از هیچ دشمنی ایمن مباش، اگر چه سپاسگزاری کند». و در جای دیگر می فرماید: باید پیوسته دشمن را زیر نظر داشت، اگر لحظه ای از دشمن غفلت کنیم، آسیب های فراوانی از ناحیه دشمن وارد می شود: «مَنْ نَامَ عَنْ عَدُوٍّ أَنْبَهَهُ الْمَكَيْدُ (همان)؛ کسی که از دشمن غفلت کند، حیله ها و کیدهای دشمن بیدارش خواهد ساخت». و در سفارش به مالک اشتر در پذیرش صلح شرافتمدانه می فرمایند: «زنہار، زنہار، سخت از دشمنت پس از پذیرش صلح بر حذر باش، چرا که دشمن گاهی نزدیک می شود که غافلگیر سازد. بنابراین دوراندیشی را به کار بیند و خوش بینی را متهم کن» (سید رضی، ۱۳۸۳، نامه ۵۳). و مهم ترین ویژگی خود را هوشیاری در برابر دشمن می داند: «به خدا سوگند من همچون کفتار نیستم که با ضربات آرام و ملایم در برابر لانه اش به خواب رود تا صیاد به او رسد و دشمنی که در کمین او است غافلگیرش کند

(من غافلگیر نمی‌شوم) (سید رضی، ۱۳۸۳، خطبهٔ ۶). از این سخن فهمیده می‌شود کسانی که فرصت‌های زودگذر را با خوشبادری‌ها یا ضعف و سستی یا تردید و تأمل از دست می‌دهند، هم چون کفتارند، به خواب می‌روند و در خانه و لانه خود به دام می‌افتدند و مقاومتی نشان نمی‌دهند.

### ۳.۳ افشاگری سیاسی در خصوص مخالفان و دشمنان

یکی از اقدامات اساسی امام علی (علیه السلام) افشاگری در برابر فریب‌های راهبردی دشمنان و مخالفان می‌باشد. دشمنان و مخالفان حضرت به فریب‌های راهبردی مختلفی همچون؛ طرح شعار خونخواهی قاتلان عثمان، استفاده ابزاری از چهره شناخته شده همانند عایشه همسر پیامبر، استفاده ابزاری از مقدسات مانند برسر نیزه کردن قرآن از سوی معاویه و... استفاده کردن ولی حضرت با افشاگری خود تمام روش‌های دشمن که شامل شایعه سازی، بر جسته سازی، قبح زدایی، ابهام زدایی و..... را بر ملا می‌سازد. تا افکار عمومی نسبت به نظام اسلامی مخدوش نشود چنان‌که در قبال طرح راهبردی خونخواهی قتل عثمان که توسط مخالفان برای ضربه زدن به ساحت ولایت حضرت بیان شده بود حضرت در موارد متعدد خود را از قتل عثمان تبرئه و فریب راهبردی دشمن را افشا می‌نماید از جمله در نامه ۳۱ نهج البلاغه خواست روشن کند که طلحه و زبیر و عایشه که قتل عثمان را بهانه‌ای برای شورش بر ضد امام (علیه السلام) و به راه انداختن مقدمات جنگ جمل به همدستی عایشه به راه انداختن، خودشان در قتل او شریک بودند در حالی که ایشان تا آنجا که ممکن بود از وی دفاع کرد.

ونیز در قبال فریب استفاده ناکثین از شخصیت همسر پیامبر در نامه‌های خود از این موضوع پرده برداری و فریب شوم ناکثین را بر ملا می‌سازد. و در قبال استفاده ابزاری از مقدسات، در موارد متعددی به این موضوع پرداخته و نیرنگ معاویه را بر ملا می‌سازد (ر.ک: سید رضی، ۱۳۸۳، خطبهٔ ۱۲۲ و حکمت ۱۹۸).

امام برای آگاهی دادن به مردم نسبت به سران شورشگران بصره، فرمود:

إِلَّا وَ إِنَّ الشَّيْطَانَ قَدْ جَمَعَ حَزْبَهُ وَ اسْتَجْلَبَ خَيْلَهُ وَ رَجَلَهُ، وَ إِنَّ مَعَى لَبَصِيرَتِي مَا لَبَسْتُ عَلَى نَفْسِي وَ لَا لُبْسَ عَلَىَّ. وَ إِنَّمَا اللَّهُ لَأَفْرَطَنَ لَهُمْ حَوْضًا أَنَا مَاتِحُهُ لَا يَصْدُرُونَ عَنْهُ وَ لَا يَعُودُونَ إِلَيْهِ (سید رضی، ۱۳۸۳، خطبهٔ ۱۰): آگاه باشید که شیطان حزب خود را جمع کرده، و سواره و پیاده‌های لشگر خود را فراخوانده است، اما من آگاهی لازم به امور را دارم، نه حق را پوشیده داشتم، و نه حق بر من پوشیده ماند، سوگند به خدا، گردابی برای آنان به وجود

آورم که جز من کسی نتواند آن را چاره سازد، آنها که در آن غرق شوند، هرگز نتوانند بیرون آیند، و آنها که گریختند، خیال بازگشتن نکنند.

### ۴.۳ پاسخ به شباهات حتی در گرمگرم جنگ

شباهه به معنای شباهت دو یا چند چیز به یکدیگر به مناسبی در شکل، صورت و معنا به نوعی که تمیز یکی در دیگری مشکل باشد (مصطفوی، ۱۳۶۰، ج ۶، ص ۱۱). امام علی (علیه السلام) در معنای شبه می فرمایند: «وَإِنَّمَا سُمِّيَتِ الشُّبَهَةُ شُبَهَةً لِأَنَّهَا تُشَبِّهُ الْحَقَّ» (سید رضی، ۱۳۸۳، خطبه ۳۸؛ شباهه از این نظر شبه نامیده شده که شبیه و مانند حق است). و در باره ریشه های شباهه می فرمایند:

الشُّبَهَةُ عَلَى أَرْبَعِ شُبُّعِ إِعْجَابٍ بِالرَّيْنَةِ وَتَسْوِيلِ النَّفْسِ وَتَأْوُلِ الْعِوَجِ وَلَبْسِ الْحَقِّ بِالْبَاطِلِ  
(کلینی، ۱۳۶۵، ج ۲، ص ۳۹۱)؛ و شباهه دارای چهار شعبه است؛ شگفتی به آرایش های (نظریات)، خود آرائی خویش (به باطل ها)، توجیه کجی ها و لباس حق به باطل پوشاندن.

حضرت در سخنی شباهه افکنان و جاهلان عالم نما را منفورترین خلائق خدا در روی زمین معرفی می نمایند (ر.ک: سید رضی، ۱۳۸۳، خطبه ۱۷).

براین اساس یکی از مهم ترین اقدامات حضرت در رفع بحران ها، شباهه زدایی و پاسخ گویی به شباهات بوده است، چنانکه در میدان جنگ از امام (علیه السلام) در باره توحید سؤالی کردند و ایشان بلافصله پاسخ دادند (ر.ک: صدوق (ابن باویه)، ۱۳۸۸، ج ۱، ص ۸۳) نمونه دیگر آن در آن هنگام به سبب جنگ جمل به بصره رسیده بودند، جمعی از اهل بصره سفیری را نزد حضرت فرستادند تا حقیقت امر برایشان معلوم شود و شباهه از قلب شان بیرون شود و تشخیص دهنند از میان حضرت و اصحاب جمل کدامشان برحقند. حضرت فرستاده ایشان را پذیرفت و با او به گونه ای صحبت نمود که دریافت امام برحقند نه اصحاب جمل (سید رضی، ۱۳۸۳، خطبه ۱).

### ۴. روش های عاطفی

مراد از روش های عاطفی؛ روش هایی است که امام (علیه السلام) می خواهد با کاربست آنها از عواطف و گرایش های روحی و روانی عوامل بحران ساز در مدیریت بحران های سیاسی و اجتماعی استفاده نماید. که مهم ترین آنها عبارتند از:

#### ۱.۴ محبت و مهروزی

امام علی(علیه السلام) یکی از بهترین روش‌های ارتباطی را دوستی ورزیدن و مهروزی می‌داند (سیدرضی، ۱۳۸۳، حکمت ۱۴۲). و اهمیت مهروزی به مردم به حدی است که بنا بر فرمایش ایشان، دین خدا براساس مهر و محبت بنا شده است (سیدرضی، ۱۳۸۳، خطبه ۱۹۸). براین اساس یکی از مهم‌ترین روش‌های عاطفی حضرت در قبال مخالفان و دشمنان که برخاسته از عدالت ایشان می‌باشد محبت و مهروزی می‌باشدو آنها توانستند در زندگی خود معنا و مفهوم محبت واقعی را دریابند. نمونه‌های فراوانی از محبت و مهروزی حضرت نسبت به دشمنان وجود دارد همانند عفو عمومی مردم بصره پس از جمگ جمل (بیهقی، ۱۴۱۴، ۳۱۴) و مفید، ۱۳۶۷، ۲۴۵)، آزاد گذاشتن آب فرات بر روی لشگریان معاویه (ر.ک: سید رضی، ۱۳۹۳، خطبه ۵۱) و مسعودی، ۱۴۰۹، ج ۲، ص ۳۸۶)، مهروزی حضرت نسبت به قاتلش (زمزی اوحدی، ۱۳۷۹، ص ۴۴۲)، محبت حضرت نسبت به اسیرانی که با حضرت جنگیدند و در زندان به سر می‌بردند (دشتی، ۱۳۷۹، ج ۱، ص ۲۴۳).

#### ۲.۴ رفق و مدارا با مخالفان

رفق در لغت به معنی مهربانی، نرمی نمودن با کسی و ملایمت کردن است (دهخدا، ۱۳۷۲، ج ۲۶، ص ۵۵۹) و «مدارا» نیز به معنای رفتار ملایم آمده است. (طریحی، ۱۳۶۲، ج ۲، ص ۲۹). در اصطلاح از رفق و مدارا نیز همان معنای لغوی مقصود است. رفق و مدارا یعنی پرداختن کمترین هزینه برای دفع دشمن و تبدیل معاند به مخالف و مخالف به موافق. رفق و مدارا در جایی است که شخص قادر به رفتار خشونت‌آمیز است ولی در عین حال با مخالفین از در مسالمت و مهر وارد می‌شود و با مدارا برخورد می‌کند. براین اساس یکی از روش‌های امام(علیه السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی رفق و مدارا با مخالفان بوده است. چنانکه ایشان از فایده محبت کردن به دشمن را در جمله‌ای کوتاه‌اما پر مفهوم فرمود: «آنکه دشمنش را اصلاح کند بر جمعیت خود افزوده است (محمدی ری شهری و مهریزی، ۱۳۸۱، ص ۳۵۲). در زندگی امیرالمؤمنین(علیه السلام) نمونه‌های زیادی از رفق و مدارا می‌توان مشاهده کرد. یکی از این موارد مدارای حضرت با عایشه است. حضرت بعد از پیروزی بر اصحاب جمل عایشه را (که از بانیان جنگ جمل بود) با همراهی برادرش محمد بن ابی بکر به مدینه فرستاد. (بلعمی، ۱۳۷۸، ج ۴، ص ۶۳۳) همین رفتار حضرت سبب شد که عایشه همواره از کرده خویش پشیمان باشد و بگوید: ای کاش سالها پیش از این مرده بودم

(طبری، ۱۳۷۵، ج ۶، ص ۲۴۶۹ و ج ۳۲، ص ۲۷۴). نمونه دیگر ش مدارای حضرت با خوارج بود که در ابتدا با مدارا رفتار کرد، با اینکه آن حضرت را کافر می‌دانستند، ولی امام مزاحم آنها نمی‌شد و حتی حقوق آنها را از بیت‌المال قطع نکرد. اما بعد از اینکه آنها دست به شورش زدند و امنیت راه‌ها را سلب کردند و غارتگری و آشوب پیشه ساختند، علی‌(ع) آنها را تعقیب کرد و در نهروان رو در روی آنان قرار گرفت (مطهری، ۱۳۸۱، ص ۱۴۲-۱۴۳).

### ۳.۴ عفو و بخشش مخالفان

عفو و بخشش یکی از با ارزش‌ترین فضیلت اخلاقی به شمار می‌رود حضرت اهمیت آن را در میان ارزش‌ها همچون تاج می‌خواند: «الْعَفْوُ تاجُ الْمَكَارِمِ»؛ عفو و گذشت تاج فضایل اخلاقی است (تمیمی آمدی، ۱۳۶۶، ج ۱، ص ۱۴۰). می‌دانیم تاج هم نشانه عظمت و قدرت است، و هم زینت، و بر بالاترین عضو بدن یعنی سر گذاشته می‌شود، این تعبیر نشان می‌دهد که عفو و گذشت در میان همه فضایل اخلاقی موقعیت خاصی را دارد. در مقام کردار نیز نمونه‌های متعددی از مدارا، عفو و گذشت و صلح طلبی ایشان را در دوران خلافتش می‌توان شاهد بود که هر یک نشان از اعتقاد عمیق ایشان به این خصایل والا انسانی است. و نیز پس از جنگ جمل در نامه به شکست خورده‌گان جنگ، نرمش و ترحم بر مغلوب را از یاد نبرده، قبل از تهدید ایشان اعلام کردند که از گناه ایشان گذشتند و فراری‌هایشان را امان دادند. با این کار هم عطوفت اسلامی را جریان داده، روزنه‌ای برای بازگشت مخالفان به راه حق را باقی گذاشتند و هم چهره مهربان اسلام را به ناظران نشان دادند و هم آرامش را به محیط جامعه اسلامی بازگرداندند.

در نامه‌ای دیگر که به عبدالله بن عباس والی بصره نوشته‌ند وی را از درشتی و زخم زبان به مردم بصره که غالباً از بنی تمیم و پیروان عائشه در جنگ جمل بودند بازداشت، به نیکوئی کردن نسبت به آنها امر می‌نمایند. ایشان دلیل این دستور را جلوگیری از بدینی آنها به رهبرشان یعنی امیر المؤمنین (علیه السلام) و ممانعت از شورش مجدد بیان می‌فرمایند. (سیدررضی، ۱۳۸۳، نامه ۱۸)

ناکثان و در رأس آنان طلحه و زبیر بعد از فرار از حکومت علوی، شهر بصره را تصرف و جمعی از مأموران بیت‌المال را به قتل رساندند و با نامه پراکنی در صدد جنگ با امام برآمدند. حضرت با این وجود طی نامه‌های متعددی از آنان خواست دست از خطاب را بازداشت و به آغوش حکومت عدل علوی برگردند. زبیر بعد از ملاقات با امام (علیه السلام) از جنگ برگشت؛ اما

## تحلیلی از روش‌های امام علی(ع) در مدیریت بحران‌های ... (عنایت شریفی) ۱۶۳

دیگر سران ناکثان، از جمله طلحه، عایشه و مروان بر موضع باطل و محاربه خود باقی ماندند. آنان در جنگ شکست خورده‌اند، طلحه کشته شد و عایشه و مروان و دیگر سران مجاریان به اسارت درآمدند.

## ۴.۴ موعظه و نصیحت

موعظه عبارت است از سفارش به تقوا و ترغیب به طاعت‌ها و پرهیز از گناهان و بر حذرداشتن از اینکه کسی فریب دنیا خورده و دل به زر و زیور آن نبند»(طربی، ۱۳۶۲، ج، ۶، ص ۲۹۲). هرچند حضرت هر روز و شب کلاس درس داشت که به تبیین معارف الهی و موعظه می‌پرداخت (ر.ک: طبرسی، ۱۳۸۵، ص ۳۰). ولی بیشتر مواضع آن حضرت در زمانی است که حکومت را در دست گرفته است و مردم بر اثر فتوحات بی‌دریبی خلفاً، و غنایم بی‌حساب به سوی فساد اخلاقی، دنیاگرایی، تجمل پرستی و عصبیت‌های قبیله‌ای گرایش پیدا کردند (مطهری، ۱۳۸۵، ص ۱۲۸). و در اینجا راهی جز موعظه ندارد و باید به فریاد کسانی که در دریای غفلت غوطه‌ورند و موج حیرانی آنان را فراگرفته است، رسیده و از این مهلكه خطرناک نجات بخشد و به سوی خیر و سعادت هدایتشان نماید. براین اساس یکی از روش‌های مدیریتی حضرت در بحران‌های سیاسی و اجتماعی موعظه و نصیحت بود. ایشان بارها برای معاویه نیز نامه نوشتند (ابتداً یا در جواب)، راه حق و جایگاه خویش در اسلام و نفوذ شیطان در معاویه و پدرانش را به وی گوشتند کرده، او را نصیحت می‌نمایند تا مطیع گشته، از جنگ با حضرت دست بردارد؛ اما این نامه‌ها هیچ تأثیری در وی نداشت. (ر.ک: سید رضی، ۱۳۸۳، نامه ۶۰۷ و ۹۰ و ۱۰ و ۲۷ و ۳۰ و ۳۲ و ۴۸ و ۴۹ و ۵۵ و ۶۴ و ۷۳ و ....).

ایشان حتی برای اطرافیان معاویه نظری عمر و بن عاص نیز نامه فرستاده، ایشان را نصیحت و تهدید می‌نمایند. (ر.ک: سید رضی، ۱۳۸۳، نامه ۳۹، ص ۹۵۴).

و در نامه‌ای خطاب به معاویه می‌نویسد:

ای معاویه گروهی بسیار از مردم را به هلاکت کشاندی، و با گمراهی خود فریشان دادی، و در موج سرکش دریایی جهالت خود غرقشان کردی، که تاریکی ها آنان را فرا گرفت، و در امواج انواع شباهت غوطه ور گردیدند، که از راه حق به بیراهه افتادند، و به دوران جاهلیت گذشتگان‌شان روی آوردند، و به ویژگی های جاهلی خاندانشان نازیدند. جز اندکی از آگاهان که مسیر خود را تغییر دادند، و پس از آن که تو را شناختند از تو جدا شدند، و از پاری کردن تو به سوی خدا گریختند، زیرا تو آنان را به کار دشواری وا داشتی،

و از راه راست منحرف‌شان ساختی ای معاویه در کارهای خود از خدا بترس، و اختیارت را از کف شیطان در آور، که دنیا از تو بریده و آخرت به تو نزدیک شده است (سید رضی، ۱۳۸۳، نامه ۳۲):

#### ۵.۴ رعایت مقتضای حال

با دقّت در روش‌های امام (علیه‌السلام) نمونه‌های فراوانی را می‌بینیم که رعایت مقتضای حال را مورد توجه قرار داده و با مردم به اندازه عقل و فهم‌شان سخن گفته است. بهترین نمونه آن، سیره عملی آن حضرت است که در زمان حکومت خویش می‌بیند که افکار عمومی بر اثر تبلیغات مسموم، زمینه پذیرش او را ندارد و به دلیل حفظ اسلام و خدمات رسول خدا (صلی الله علیه و آله) آنان را در جهل خود رها ساخته تا به برکت باقی ماندن اساس اسلام، این منکرات برطرف شود.

چنان که در سخنی دردمدانه و سوزناک می‌فرماید:

والیان قبل از من اعمالی را مرتكب شدند که عمداً برخلاف شیوه‌ی رسول خدا (صلی الله علیه و آله) رفتار کردند، پیمان او را شکستند و ستش را دگرگون کردند، اگر مردم را به ترک این اعمال مجبور کنم، لشکرم پراکنده می‌شوند تا آنکه خود تنها بمانم یا با گروه اندک از شیعیانم ... (کلینی، ۱۳۶۵، ج ۸، ص ۵۹).

سپس حضرت فهرستی از بدعت‌ها؛ مانند تغییر مقام ابراهیم (علیه‌السلام) از جایگاه خود، غصب فدک، ازدواج‌های غلط ... را بیان می‌کند:

اگر همه امور را برگردانم همه از اطرافم پراکنده می‌شوند. به خدا سوگند! به مردم فرمان دادم در ماه رمضان جز نماز واجب را به جماعت نخواهند و به آنان گفتم که نماز مستحبی را به جماعت گزاردن، بدعت است، برخی از لشکریانم که در کنار من می‌جنگیدند فریاد کشیدند: ای اهل اسلام، سنت عمر تغییر پیدا کرد، ما را از نمازخواندن در ماه رمضان باز می‌دارند و می‌ترسیم که در گوشه لشکرم علیه من بشورند و قیام کنند (همان).

#### ۵. روشن‌های رفتاری امام علی (علیه‌السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی

روشن‌های رفتاری، روشن‌هایی هستند که مستقیماً با رفتار امام (علیه‌السلام) با عوامل بحران زا سر و کار دارد و امام (علیه‌السلام) می‌خواهد با استفاده از این روشن‌ها، ضمن تغییر و اصلاح

رفتارهای نامناسب، رفتارهای مطلوب را در وی ایجاد و تثبیت نماید. مهم‌ترین روش‌های رفتاری امام(علیه‌السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی عبارتند از:

### ۱.۵ کاربست اصول اخلاقی و ارزشی

کاربست اصول اخلاقی یکی از مهم‌ترین روش‌های حضرت امیر(علیه‌السلام) در دفع بحران‌های سیاسی و اجتماعی می‌باشد و با نگاهی به نامه‌ها و خطبه‌های حضرت این مطلب بدست می‌آید که مسایل اخلاقی برای حضرت بسیار مهم بوده است و سعی می‌کرده است با اخلاق بحران را مدیریت نمایند. این مسأله در سبک و سیره حضرت آنچنان مهم است که از مجموع خطبه‌ها و نامه‌های جمع آوری شده در نهج‌البلاغه ۸۶ خطبه از ۲۳۹ نامه از ۷۹ نامه یا تماماً مسایل اخلاقی و موضعه است و یا لاقل مشتمل بر یک سلسه مواعظ است. براین اساس مهم‌ترین اصول اخلاقی حضرت در مدیریت بحران‌ها را بکار برد است. در منطق علوی خاستگاه افعال و اقوال حکومتی، عدالت محوری و دوری از ظلم و ستم اجتماعی است. در جریان جنگ جمل و در بحبوحه کارزار، حضرت از پیاده‌سازی قواعد اخلاقی - اسلامی جنگ غافل نمی‌شود و در توصیه‌های خود به لشکریان مدام یادآور می‌شود که: «ای مردم هر کس را که به جنگ پشت کند مکشید و هیچ زخمی‌ای را مکشید و پرده‌دری مکنید و بر هیچ زنی حمله نبرید و هیچ کشته‌ای را مثله نکنید» (مفید، ۱۳۶۷، ص ۲۰۵).

امام(علیه‌السلام) بر عدم تعرّض بر زنان تأکید ویژه مبذول می‌داشت و هشدار می‌داد که مبادا به ایشان خبر رسد که کسی متعرض زنی شده است که او را بهسان بدترین مردم، کیفر خواهد داد» (طبری، بی‌تا، ص ۵۳۹). شیخ مفید در کتاب الجمل به نقل از «سفیان بن سعد» آورده است که عمار خطاب به امیرالمؤمنین عرضه داشت:

عقیده شما در مورد اسیر گرفتن زن و فرزندان اینان چیست؟ فرمود: هیچ راهی بر آن نیست و ما فقط با کسانی که با ما جنگ کرده‌اند جنگ کرده‌ایم. که آنان در سرزمین مسلمانان‌اند و همانا فقط کسانی را که با جنگ کرده‌اند و کسانی را که بر ما ستم کرده‌اند کشته‌ایم ولی اموال ایشان میراث کسانی است که مستحق دریافت آنند و ارحام و خویشاوندان ایشانند (مفید، ۱۳۶۷، ص ۲۴۳).

امام(علیه‌السلام) تقيید به اخلاق اسلامی در جنگ را لازمه‌ی بهره‌مندی از آداب شریعت برمی‌شمارد، چنانکه حضرت در پاسخ به حرقوص که پرسید: ای علی! مردم ما در بصره گمان می‌کنند که اگر فردا بر آنان پیروز شوی، مردانشان را می‌کشی و زنانشان را به اسارت

می‌گیری! فرمود: «از مانند من واهمه‌ی چنین کارهایی نباشد؛ و آیا این کار سر می‌زند جز از کسی که [از دین خدا] سر باز زده و کافر شده؟! آیا سخن خداوند را نشنیده‌ای که: «لست عليهم بمصيطر - الا من توی و کفر» (ابن‌اثیر، ج ۲، ص ۱۴۰۸). حضرت، رعایت قواعد اخلاقی - اسلامی جنگ را لازمه‌ی بهره‌مندی از روح تعالیم اسلامی بر می‌شمارد و در افق آموزه‌های غنی خود حکام تاریخ را به رعایت این قواعد فرامی‌خواند.

## ۲.۵ شورا و مشورت

امام علی (علیه السلام) با وجود بهره مندی از اندیشه‌ای کامل و فکری صائب، از مشورت با دیگران پروا نداشت؛ و در کارها با اهل نظر مشورت می‌کرد. آن بزرگوار با این کار، مسلمانان و یاران خویش را متوجه اهمیت شورا می‌کرد و به آنان می‌آموخت که به این سیره عمل کنند، و در کارهای خویش همواره با صاحب نظران و اهل تجربه مشورت نمایند. مشورت کردن آن حضرت با یاران خویش موجب می‌شد که اندیشه و تفکر در جامعه اسلامی رشد کند، و صاحب نظران و اهل اندیشه جایگاه واقعی خویش را بیابند. ایشان به یاران خویش سفارش کرده است که از مشورت دادن به ایشان پروا نکنند و همواره نظریات خود را به ایشان منتقل نمایند. آن حضرت خطاب به اصحاب خویش می‌فرماید: «لَا تَكُفُوا عَنْ مَقَالَةِ يَحْقِّقُ أَوْ مَشُورَةَ بَعْدِهِ» (سید رضی، ۱۳۸۳، خطبه ۲۱۶)؛ از گفتن سخن حق یا مشورت عادلانه، خودداری نکنید».

از نمونه‌های مشورت آن حضرت با یاران خویش نظر خواهی ایشان از مهاجرین و انصار قبل از جنگ صفين است. نصر بن مزاحم می‌نویسد: چون علی (علیه السلام) آهنگ شام کرد، مهاجران و انصار را فرا خواند و پس از حمد و ثنای الهی فرمود: «بی گمان شما کسانی هستید که نظرتان محترم، خردتان ارجمند، سخن‌تان حق و کردار و رفتارتان نیکو است. اکنون آهنگ آن داریم که به سوی دشمن ما و شما رسپار شویم. پس رأی خویش را در این باره بیان کنید» (منقری، ۱۴۰۴، ص ۹۲). از دیگر مواردی که حضرت از تصمیم‌گیری در مورد آن به مشورت با اصحاب و یاران خود پرداخت، چگونگی برخورد با ناکثین (پیمان شکنان) بود. (ر.ک: طبری، ۱۳۷۵، ج ۴، ص ۴۴۵. مفید، ۱۴۱۳، ص ۲۳۹)

## ۳.۵ قاطعیت در برابر کارگزاران نافرمان

یکی از روش‌های حضرت در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی قاطعیت در برابر کارگزاران نافرمان است همانند؛ برخورد جدی حضرت در قبال ابو موسی اشعری در پی

مخالفت‌های وی به عنوان حاکم کوفه در جریان واقعه جمل (ابن ابیالحدید، ۱۳۶۳ ق، ج، ۱۴، ۸؛ مفید، ۱۳۶۷، ص ۱۴۷). نیز برخورد حضرت در قبال نافرمانی اشعش بن قیس می‌باشد که او را انتخاب بین شمشیر یا ادای تعهدات مخیر گذاشت (محمدی ری‌شهری و مهریزی، ۱۳۸۲، ش، ص ۸۹).

در نمونه دیگری آنگاهکه حضرت خیانت ابن هرمه- مأمور بازار اهواز- را دریافت کرد، به رفاعه چنین نوشت:

هنگامی که نامه‌ام را خواندی، ابن هرمه را از بازار برکنار کن و او را به خاطر حقوق مردم از کار بازدار و سپس زندانی نما و خبر آن را اعلام عمومی کن و به کارگزارانت بنویس و نظرم را به آنان ابلاغ نما. درباره‌ی ابن هرمه، غفلت یا کوتاهی نکن که نزد خداوند، هلاک شوی و من هم به بدترین شیوه برکنارت خواهم کرد که از این کار، تو را به خدا پناه می‌دهم... (تمیمی آمدی، ۱۳۸۹، ق، ج ۲، ص ۵۳۲).

#### ۴.۵ پایبندی به تعهدات و قراردادها

یکی از بزرگترین و مهم‌ترین فضائل اخلاقی که در حوزه‌ی سیاست و قدرت سیاسی نیز اهمیت فوق العاده‌ای می‌یابد مسئله تعهدات و ضرورت پای بندی به تعهدات است که تعبیر حضرت علی (علیه السلام) در میان واجبات الهی هیچ واجبی به اهمیت وفای به عهد و پیمان وجود ندارد.(سید رضی، ۱۳۸۳، خطبه ۱۹۷).

در دین اسلام و حقوق اسلامی نیز در حوزه مسائل اجتماعی و سیاسی هیچ اصلی مهم و فراغیری همچون اصل وفای به تعهدات و قراردادها وجود ندارد. این اصل یک اصل عام، جهان شمول و عقلائی است که اسلام نیز آن را تایید و تحکیم نموده است.

از آنجا که از منظر حضرت مسئله وفای به عهد و پیمان و پایبندی به آن نقش مهمی در جهان دارد با ذکر چند دلیل بر آن تأکید می‌فرماید و بیان می‌دارد که همه مردم جهان در اعصار گذشته وفای به عهد و پیمان را که در میان قبایل و کشورها بسته می‌شد را لازم می‌شمردند و مخالفت با آن را ننگ می‌دانند

ای مردم وفا همراه راستی است، که سپری محکم‌تر و نگهدارنده تراز آن سراغ ندارم. آن کس که از بازگشت خود به قیامت آگاه باشد خیانت و نیرنگ ندارد. اما امروز در محیط و زمانه‌ای زندگی می‌کنیم که بیشتر مردم حیله و نیرنگ را، زیرکی می‌پندارند، و افراد جاہل آنان را اهل تدبیر می‌خوانند. چگونه فکر می‌کنند خدا بکشد آنها را چه بسا شخصی

تمام پیش آمدهای آینده را می داند، و راه های مکر و حیله را می شناسد ولی امر و نهی پروردگار مانع اوست، و با اینکه قدرت انجام آن را دارد آن را به روشنی رها می سازد، اما آن کس که از گناه و مخالفت با دین پروا ندارد از فرصت ها برای نیرنگ بازی، استفاده می کند. (سید رضی، ۱۳۸۳، خطبه ۴۱).

به نظر می رسد امام(علیه السلام) در این خطبه به سه نکته مهم اشاره می کند: نخست از اهمیت وفا و صدق و راستی سخن می گوید و پیمان شکنان را سخت مورد ملامت قرار می دهد دیگر این که بر خلاف آنچه پیمان شکنان نادان می پندارند، حیله گری و نیرنگ و خیانت و تزویر دلیل بر هوش و خردمندی نیست خردمند و هوشمند و زیرک کسی است که در همه جا پاییند به عهد و صداقت و طرفدار پیمان های خویش باشد و در نکته سوم به اهمیت بهره گیری از فرصت ها در مسیر اجرای اوامر الهی و وفای به عهد و پیمان را اشاره می فرماید. در این خطبه وفای به عهد را سپری محکم می شمرد و در واقعه بیان می دارد که یکی از مهم ترین آثار و برکات دنیوی وفا به عهد است که آن را به عنوان محکم ترین سپر معرفی می کند؛ زیرا اساس زندگی اجتماعی، تعاون و همکاری و اعتماد متقابل مردم به یکدیگر و پاییندی به قراردادها و تعهدات فردی و اجتماعی است که اگر پایه های آن متزلزل شود چیزی جای آن را نمی گیرد. به تعبیر دیگر اگر سرمایه اعتماد وجود داشته باشد، فقدان سرمایه های دیگر قابل حل است ولی اگر سرمایه اعتماد نباشد وجود دیگر سرمایه ها سودی نمی بخشد و اصولاً پایه اصلی دین را وفای به پیمان ها و تعهدات تشکیل می دهد.

## ۵.۵ مواجه با بدعت گذاری

بدعت در اصطلاح عبارت است از عملی که اصل و پایه ای در شریعت نداشته باشد، یا وارد ساختن چیزی در دین که جزء دین به شمار نمی رود. (شهید ثانی، ۱۳۹۸ق، ج ۱، ص ۵۸۱) برخی دیگر بدعت را اعم از زیاد کردن چیزی در دین یا کم کردن از آن دانسته اند (علم الهدی، ۱۴۱۰ق، ج ۲، ص ۲۶۴).

خطر بدعت در دین آن قدر زیاد است که با بروز هر کدام از آن، یکی از احکام و یا آموزه های دینی از جامعه رخت بر می بندد چرا که هدف اصل هر بدعت، مقابله با یک آموزه صحیح اعتقادی است.

امام علی(علیه السلام) در زمان حکومتش بدعت را مقدمه فتنه انگیزی معرفی می کند و پس از پایان جنگ صفين و ماجراهی حکمیت در شهر کوفه فرمود:

همانا جز این نیست که شروع بروز فتنه‌ها، پیروی از هوای نفس و بدعت‌هایی است که گذاشته می‌شود. سخنانی که قرآن با آن مخالف است و گروهی [با هوای نفس و یا بدعت] بر گروه دیگر سلطه و ولایت پیدا کرد که برخلاف دین خداست. (سیدرضا، ۱۳۸۲، خطبه ۵۰).

براین اساس یکی از مهم‌ترین مشکلات امام (علیه‌السلام) پس از رسیدن به خلافت انحرافات دینی و بدعت‌هایی بود که توسط خلفای پیشین در جامعه به وجود آمده بودند برخی از این بدعت‌های دینی و عبادی بودند همانند؛ منع کتابت احادیث پیامبر(صلی الله علیه و آله)، مصلحت گرایی در تشریع احکام با وجود قرآن و سنت، ممنوعیت عمره تمعع، نکاح معن، اقامه نماز تراویح به دستور خلیفه دوم، حذف جمله «حی علی خیر العمل» در اذان و....، برخی دیگر سیاسی و اجتماعی که مهم‌ترین آنها در ابتدای حکومت حضرت امیر تبعیض اجتماعی و قوم گرایی سیاسی می‌باشند. در تبعیض اجتماعی همانند؛ کمتر دادن حقوق موالی نسبت به عرب‌ها (ابن ابی الحدید، ۱۳۷۳، ج ۸، ص ۱۱۱)، ممنوعیت ورود عجم‌ها به مدینه (مسعودی، ۱۴۰۹، ج ۲، ص ۳۲۰)، ممنوعیت ازدواج عرب‌ها با عجم‌ها (فضل بن شاذان، ۱۳۶۳، ص ۲۸۱) و.... و نیز در قومیت گرایی فرمانداران و حاکمان ناصالح منصوب عثمان بودند که برمحور خویشاوندی بود او پسردایی خود عبدالله بن عامر بن کریزه را به فرمانداری بصره و برادر خوانده مادری خود ولیدبن عقبه را به ولایت کوفه و پسرعموی خود معاویه ابن ابوسفیان را به ولایت شام ابقا کرد. قومیت گرایی عثمان به حدی بود که مهم‌ترین اعتراض محاضره کنندگان عثمان این بود که «ولیت علینا سفهاء‌اهل بیتک (بلاذری، ۱۳۷۲، ج ۵، ص ۵۵۲)؛ هرجا احتمی از اقوامت را را دیده ای بر ما امیر قرار داده‌ای». حضرت در اولین اقدام عملی برای اصلاح اوضاع، تمامی کارگزاران عثمانی را عزل نمود فقط ابو موسی اشعری را با وساطت مالک اشتراحت ایجاد کرد. در برابر منع کتابت حدیث پیامبر(صلی الله علیه و آله) ایستادگی نمودو با مصلحت گرایی مخالفت کرد (سید رضا، ۱۳۸۳، خطبه ۸۸). و در اذان خود جمله «حی علی خیر العمل» را اضافه کرد. و در دوران خلافت خود از انجام نماز تراویح نهی می‌کند.

## ۶.۵ خشونت بجا

امام علی(علیه‌السلام) همانند سایر پیشوایان معصوم(علیهم السلام) در برخورد با مخالفان خود نهایت رحمت، عطفت و مهربانی را به کار می‌گرفتند و برخورد تند و خشن حالت استثنایی دارد و تنها از روی ناچاری انجام می‌شود. نمونه چنین رفتاری در برخورد با خوارج است آنان

با اینکه خشن‌ترین و پرخاش‌ترین افراد نسبت به حضرت بودند و رفتارهای چون؛ برهم زدن نماز جماعت حضرت، اغتشاش در سخنرانی امام (علیه‌السلام)، ناسزاگوبی به حضرت و... داشتند حضرت در نهایت بردبازی و خویشتن داری و با مهربانی و عطفوت رفتار می‌کرد و لی مادامی که آنان در صدد سازماندهی برای آشوب و قیام مسلحانه علیه حضرت و حکومت اسلامی برآمدند علی رغم اینکه حضرت در این مرحله تمام تلاش‌های خود را جهت هدایت خوارج بکارگرفت و ۱۲۰۰۰ نفر از خوارج جدا شدند و ۴۰۰۰ نفر به عناد و لجاجت خود ادامه دادند.(ابن اعثم کوفی، ۱۲۱، ۱۴۱، ج ۴، ص ۱۲۵-۱۲۶) و این این افرا به هیچ وجه حاضر به پذیرش . سازش نبودند و علیه حضرت و حکومت شورش و قیام مسلحانه کردند و حضرت به ناچار به نبرد با آنها پرداخت.

## ۶. جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

۱. روش‌های امام علی(علیه‌السلام) در مدیرت بحران‌های سیاسی و اجتماعی را می‌توان به سه روش؛ معرفتی ، عاطفی و رفتاری تقسیم کرد،
۲. منظور از روش‌های معرفتی روش‌هایی است که امام(علیه‌السلام) می‌خواهد آگاهی‌ها و اطلاعات لازم برای مسائل سیاسی و اجتماعی و عوامل بحران‌زا به مردم بدهد تا مردم بخواهند آگاهی و شناخت بیشتری به اوضاع سیاسی و اجتماعی، عوامل بحران‌زا پیدا کنند. تبیین باورها و جهان‌بینی، آگاهی بخشی در مسائل سیاسی، افساگری سیاسی در خصوص مخالفان و دشمنان و پاسخ به شباهات از مهم‌ترین روش‌های معرفتی در سبک مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی امام علی(علیه‌السلام) می‌باشد.
۳. روش‌های عاطفی، روش‌هایی هستند که امام علی(علیه‌السلام) می‌خواهد با کاربست آنها از عواطف و گرایش‌های مخالفان جهت رفع بحران‌های سیاسی و اجتماعی استفاده نماید. محبت و مهروزی نسبت به مخالفان، عفو و بخشنش مخالفان، مدارا با مخالفان و موعظه و نصیحت از مهم‌ترین روش‌های عاطفی حضرت در برخورد با دشمنان و مخالفان می‌باشد.
۴. روش‌های رفتاری، روش‌هایی هستند که مستقیماً با رفتار امام(علیه‌السلام) با عوامل بحران‌زا سر و کار دارد و ایشان می‌خواهد با استفاده از این روش‌ها، ضمن تغییر و اصلاح رفتارهای نامناسب، رفتارهای مطلوب را در آنان ایجاد و تثبیت نماید. کاربست اصول اخلاقی و ارزشی، شورا و مشورت ، قاطعیت در برابر کارگزاران نافرمان، مواجه با بدعت گذاری، پاییندی

به تعهدات و قراردادها و خشونت بجا از مهم‌ترین روش‌های رفتاری امام(علیه‌السلام) در مدیریت بحران‌های سیاسی و اجتماعی می‌باشد.

## کتاب‌نامه

ابن اعثم کوفی، محمدبن علی(۱۴۱ق)، *الفتوح*، چاپ اول، بیروت: دارالآضواء

ابن ابی الحدید، عزالدین ابوحامد عبدالحمید(۱۳۶۳ق)، *شرح نهج البلاغه*، قم: مکتبه آیه‌العظمی مرعشی نجفی

ابن منظور، محمدبن مکرم(۱۴۰۵ق)، *لسان العرب*، چاپ اول، بی‌جا، نشر ادب الحوزه،

باقری، مصباح‌الهی‌(۱۳۸۳ق)، "جهنمه‌هایی از مدیریت بحران پیامبر اکرم(ص)"، فصل نامه اندیشه صادق، ش. ۵، تهران، دانشگاه امام صادق(ع).

باقی، عبدالرضا؛ شاه علی، احمد رضا؛ و تصدیقی، فاطمه زهراء(۱۳۹۵ق)، "أصول و راهبرد امام علی(ع) در مدیریت بحران‌های سیاسی-اجتماعی". فصلنامه مدیریت بحران و وضعیت‌های اضطراری، سال هفتم(۲۷)، ص. ۵۰-۹.

بلادری، احمدبن یحیی بن جابر(۱۳۷۲ق)، *انساب الاشراف*، تحقیق سهیل زکار و ریاض زرکلی، بیروت: دارالفنون

بلعمی، محمدبن محمد، (۱۳۷۸ق)، *تاریخ‌نامه طبری*، تهران: نشر سروش،  
بیهقی، ابوبکر احمد بن الحسین(۱۴۱۴ق)، *السنن الکبری*، تحقیق: محمد عبدالقدار عطا، بیروت: دارالکتب  
العلمیه،

تمیمی آمدی، عبدالواحدین محمد(۱۳۶۶ق)، *غورالحكم و دررالكلم*، قم: دفتر تبلیغات اسلامی،  
حسین‌زاده جاغرق، ابوالحسن(۱۳۹۱ق). مدیریت بحران سیاسی در سیره امام خمینی(ره) (بررسی موردنی  
تسخیر لانه جاسوسی). تهران: دانشگاه امام صادق(ع).

دشتی، محمد، (۱۳۷۹ق) *مجموعه الگوهای رفتاری امام علی علیه السلام*، قم: نشر مؤسسه فرهنگی و  
تحقیقاتی

دهخدا، علی‌اکبر(۱۳۷۲ق)، *لغت‌نامه دهخدا*، تهران: انتشارات دانشگاه تهران،  
رمزی اوحدی، محمد رضا(۱۳۷۹ق)، *هزار و یک داستان از زندگانی امام علی*، چاپ سوم، قم: انتشارات  
سعید نوین،

سیدرضی، ابوالحسن محمدبن الحسین(۱۲۸۳ق)، *نهج البلاغه*، ترجمه علی دشتی، قم: مؤسسه فرهنگی  
تحقیقاتی امیرالمؤمنین،

شهیدثانی، زین الدین بن علی عاملی(۱۳۹۸ق)، *الروضة البهیة فی شرح اللمعة الدمشقیة*، به کوشش سید  
محمد کلانتر، نجف: نشر جامعه النجف الدينيه

صدوق (ابن باویه)، محمدبن علی (۱۳۸۸)، التوحید، ترجمه علی البر میره ای، قم: علویون، علم الهدی، علامه سید مرتضی (۱۴۱۰)، رسائل الشریف المرتضی، قم: نشر دار القرآن الکریم، طبرسا، غلامعلی (۱۳۸۴)، تبیین شاخص های مدیریت حوادث با رویکرد پیش گیری از وقوع بحران، تهران: مدیریت.

طبرسی، علی (۱۳۸۵)، مشکوه الابرار، حیدریه، نجف، طبری، محمد بن جریر، (۱۳۷۵)، تاریخ الطبری، ترجمه ابوالقاسم پاینده، تهران: نشر اساطیر، طریحی، فخرالدین (۱۳۶۲)، مجتمع البحرين، تهران: المکتبة المرتضویه، طوسی، محمد بن حسن (۱۴۱۴)، امالی، قم: دارالتفاقه، فضل بن شاذان، (۱۳۶۳)، الایضاح، تهران: انتشارات دانشگاه تهران کلینی، محمد بن یعقوب (۱۳۶۵)، اصول کافی، تصحیح و تحقیق علی اکبر غفاری، تهران: دارالكتب الاسلامیه،

محمدی ری شهری، محمد و مهریزی، مهدی (۱۳۸۱)، سیاست نامه امام علی، چاپ سوم، قم: انتشارات دارالحدیث،

مجلسی، محمد باقر (۱۴۰۳)، بحار الانوار، چاپ دوم، قم: مؤسسه وفا، مسعودی، علی بن الحسین (۱۴۰۹)، مروج الذهب و معادن الجوهر، تحقیق محمد محی الدین عبدالحمید، بیروت: دار المعرفه

مصطفوی، حسن، ۱۳۶۰ ، التحقیق فی کلمات القرآن الکریم، تهران: بنگاه ترجمه و نشر کتاب مطهری، مرتضی (۱۳۷۲)، امدادهای غیبی در زندگی بشر، تهران: انتشارات صدرا، مطهری، مرتضی (۱۳۸۵)، سیری در نهیج البلاعه، تهران: انتشارات صدرا، مطهری، مرتضی (۱۳۸۱)، جاذبه و دافعه امام علی (ع)، تهران: نشر صدرا، مفید، محمدبن محمد، الجمل و النصرة لسید العترة فی حرب البصرة، تحقیق: علی میرشریفی (۱۴۱۳)، قم: کنگره شیخ مفید،

مفید، محمد بن محمد (۱۳۶۷ ش)، الجمل و النصره لسید العترة فی حرب البصره یا نبرد جمل، ترجمه و تحسییه از محمود مهدوی دامغانی، تهران: نشر نی.

منقری، نصرین مزاحم (۱۴۰۴)، وقعه صفين، قم: منشورات مکتب المرعشی النجفی، ناطق الهی، فریبرز (۱۳۸۱)، مدیریت بحران زمین لرزوه در ایران، تهران: انتشارات وزارت خارجه وردی نژاد، فریدون و بهرامی رشتیانی، شهلا (۱۳۸۸)، مدیریت بحران و رسانه‌ها، تهران: سمت، هرسیون، جفری و جان کارون، (۱۳۷۸)، مدیریت استراتژیک ، ترجمه بهروز قاسمی ، تهران: آبین